

KESKI-UUDENMAAN YMPÄRISTÖKESKUS

Palvelualue

Vastuuhenkilö: ympäristökeskuksen johtaja Leena Sjöblom

Toiminnan kuvaus

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii sopijakuntiensä ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävistä ja muista erikseen sovittavista viranomaistehtävistä asiakkaidensa ja ympäristön parhaaksi tuottaen laadukkaita, taloudellisia ja tasapuolisia palveluita.

Strategian toteuttaminen

Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen strategisen kehittämisohjelman kausi on 2024–2027. Ohjelma tukeutuu sopijakuntien kaupunki- ja kuntastrategioihin. Sen mukaan Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii sopijakuntiensä ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävistä asiakkaidensa ja ympäristön parhaaksi neuvon, kehittäen ja tuottaen laadukkaita ja taloudellisia palveluita.

Arvomme ovat vastuullisuus, oikeudenmukaisuus, asiantuntevuus sekä yhteistyökyky ja avoimuus

Haluamme olla näkyvä ja arvostettu asiantuntijaorganisaatio,

- joka on viranomaisena tasapuolinen ja luotettava,
- josta on helppo saada tietoa, neuvoa ja ohjeita,
- joka rakentaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa,
- joka viestii aktiivisesti ja on helposti lähestyttävä, ja
- jossa on hyvä tehdä töitä ja kehittyä.

Ohjelmassa asetetaan seitsemän kehittämistavoitetta, joiden alle suunnitellaan vuosittain tavoitetta edistävät toimenpiteet. Ne ovat:

1. Ympäristönsuojelun vesistön- ja luonnonsuojelutyö on aktiivista ja vaikuttavaa
2. Ympäristövalvonta kehittää suunnitelmallista valvontaa
3. Terveysvalvonta säilyttää toimintakykynsä haasteellisessa toimintaympäristössä
4. Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvontaa kehitetään
5. Toimimme yhdessä muiden viranomaisten, sopijakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa
6. Kehitämme ympäristökeskuksen asiakastyötä
7. Ympäristökeskuksen henkilökunta voi hyvin.

Keskeiset muutokset toiminnassa vuonna 2026

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus muuttaa muiden Tuusulan kunnan toimintojen kanssa uuteen palvelukeskukseen Särmeen vuoden 2026 loppupuolella. Palvelukeskukseen muuttaminen on lykätynyt mm. kaavavalitusten vuoksi lähes kahdella vuodella. Kunnan toimittamien laskelmien perusteella ympäristökeskuksen osuus uusien tilojen vuokrasta, kalustamisesta sekä muuttokuluista vuoden 2026 osalta on 130 000 euroa. Koska ympäristökeskuksen Marianlinnan tilat on vuokrattu yksityi-

seltä vuokranantajalta ja määräaikainen vuokrasopimus on voimassa vuoden 2026 loppuun asti, tulee talousarvioon varata 130 000 euroa ylimääräisiä kuluja muutosta ja muutaman kuukauden päällekkäisestä vuokrasta. Jatkossa ympäristökeskuksen osuus Särmän tilavuokrasta tulee olemaan noin 270 000 euroa (alv 0%) mikä on noin 70 000 euroa enemmän kuin vuokra ja sähkölasku nykyisissä vuokratiloissa.

Vesienhoitotyötä ympäristökeskuksen toiminta-alueella jatketaan ja laajennetaan. Valuma-aluekunnostuksia ja järvillä tehtäviä toimenpiteitä tehdään tiiviissä yhteistyössä sopijakuntien ja muiden kumppaneiden kanssa. Edistämme maatalouden hiiliviljelystä ja elinympäristöjen kunnostus- ja hoitotoimia sekä vieraslajien torjuntaa. Toimien toteutukselle on haettu ja saatu rahoitusta ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön hankehauista.

Ympäristövalvonta on vuosina 2024 ja 2025 koonnut yksikössä tehtävän suunnitelmallisen valvonnan työtavat ja koostanut sen perusteella kirjallisen ohjeen säännöllisen valvonnan tekemiseen luvituissa ja rekisteröidyissä kohteissa. Vuonna 2026 vakiinnutetaan ohjeen mukaiset työtavat sekä seurataan ohjeen toimivuutta. Vuoden 2026 aikana suunnitelmalliseen valvontaan sisällytetään koordinoitusti myös kemikaalivalvonta.

Riskiarvio

Vuoden 2026 loppupuolella ympäristökeskus muuttaa omista vuokratiloista kunnan yhteiseen palvelukeskukseen Särmeen. Muutto omista tai pienemmistä ryhmätiloista koko kunnan palvelukeskukseen, jossa omia työpisteitä ei ole edellyttää työskentelytavan muutosta ja siihen valmistaudutaan yhdessä henkilöstön kanssa. Tavoitteena on huolehtia töiden sujumuuden lisäksi henkilöstön työhyvinvoinnista ja varmistaa kaikkien pysyminen mukana.

Tiedon ja osaamisen siirron varmistaminen avainhenkilöiden eläköityessä tai vaihtaessa työpaikkaa on tärkeää toiminnallisten riskien minimoinnin kannalta ja siihen pyritään ympäristökeskuksessa kiinnittämään huomiota. Myös joidenkin tehtävien työnjakoa tai sijaisuusjärjestelyjä on tarpeen kehittää siten, että kaikkia tehtäviä pystyy tarvittaessa joku sijaistamaan. Tämä on tarpeen myös koronavirusepidemian uusiutumiseen, lintuinfluenssan leviämiseen tai muuhun vastaavaan pitkäaikaiseen häiriötilanteeseen valmistautumisessa.

Uusi eläinlääkintähuoltolaki tulee muuttamaan kunnallisten eläinlääkäripalveluiden järjestämistä. Jatkossa kunnan tulee eritellä järjestämisvastuuseen kuuluvien ja kuulumattomien palveluiden järjestä-

Terveysvalvonnassa keskitytään palveluyksikön perustehtävään ja palvelujen turvaamiseen sekä huolehditaan työtapojen yhdenmukaisuudesta tilanteessa, jossa eläköitymisten johdosta yksikköön on tullut uusia työntekijöitä.

Eläinten hyvinvointilain mukaista valvontaa kehitetään ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon osalta.

Eläinlääkärien yhteisvastaanoton toimintaa Majavantiella kehitetään vastaamaan vuoden 2026 alusta uusiutuvan eläinlääkintähuoltolain säädöksiä. Jatkossa kunnan tulee eritellä järjestämisvastuuseen kuuluvien ja kuulumattomien palveluiden järjestäminen ja muista kuin järjestämisvastuuseen kuuluvista palveluista tulee periä markkinaperusteinen hinta.

minen ja muista kuin järjestämisvastuuseen kuuluvista palveluista tulee periä markkinaperusteinen hinta. Laki tulee muuttamaan eläinlääkintähuollon palvelutarjontaa ja sen hinnoittelua ja on mahdollista, että asiakasmäärät ja samalla työt kuntien eläinlääkäriin vastaanotolla muuttuvat.

Ympäristövalvonnan suunnitelmallisen valvonnan kehittämisessä ja yhtenäistämässä mahdollinen riski liittyy haasteisiin saada uusi toimintatapa otettua käyttöön. Kehittämistyö tehdään tästä syystä yhdessä henkilöstön kanssa ja siihen perehdytetään. Jotta valittu toimintatapa saadaan vakiinnutettua, sen käyttöönottoa ja toimivuutta seurataan.

Ympäristövalvonnassa on vuoden 2025 aikana määriteltä ympäristövalvonnan lupakäsittelyn (ympäristöluvat ja yhteisluvat) menettelytavoiteaikoineen. Tavoiteajoissa pysymisessä riskinä nähdään se, että ympäristövalvonta ei voi vaikuttaa vireille tulevien käsiteltävien asioiden määrään tai lupahakemusten sisältöön ja laatuun. Lupahakemusten käsittely on priorisoitu yksikön tehtävistä tärkeimmäksi. Tavoiteaikojen toteutumisesta raportoidaan sopijakunnille.

Henkilöstösuunnitelma 2026–2030

Ympäristökeskuksen henkilöstöstä eläköityy tarkastelujaksolla muutama henkilö, ja töiden ja tehtävien uudelleenjärjestelyä sekä rekrytointitarvetta pohditaan kunkin eläköitymisen kohdalla erikseen palvelutaso ja laadukas toiminta huomioiden. Rekrytointiin ja perehdyttämiseen panostetaan edelleen,

jotta viranomaistoiminnan palvelutaso pystytään säilyttämään hyvällä tasolla. Mahdollinen tuleva yhteistyö Hyvinkään kaupungin kanssa ympäristöterveydenhuollon osalta tai ympäristöterveydenhuollon tai sen osan siirtyminen hyvinvointialueelle voivat muuttaa henkilöstömäärää.

Kehittämistavoitteet 2026

1. Ympäristönsuojelun vesistön- ja luonnonsuojelutyö on aktiivista ja vaikuttavaa
 - Tuusulanjärven, Kilpijärven, Isojärven, Valkjärven ja Hunttijärven kunnostustyö hyvän ekologisen tilan saavuttamiseksi jatkuu.
 - Vuonna 2024 aloitettu kuntien vuokrapeltojen kunnostusta hiiliviljelymenetelmin edistävän Hilku-hankkeen toteutus jatkuu.
 - Sopijakuntien yhteinen haitallisten vieraslajien torjuntatyö jatkuu.
 - Hanketoimintaa käynnistetään luonnonsuojelun edistämiseksi sopijakuntien luontoalueilla ja uusilla vesistöillä (mm. Sahajärvi, Mustijoki)
2. Ympäristövalvonta kehittää suunnitelmallista valvontaa
 - Suunnitelmallisen valvonnan kehittämistä jatketaan vakiinnuttamalla valittuja toimintatapoja käytäntöön ja seuraamalla niiden toimivuutta sekä sisällyttämällä kemikaalivalvonta suunnitelmalliseen valvontaan.
3. Terveysvalvonta säilyttää toimintakykynsä haasteellisessa toimintaympäristössä
 - Eläköitymisten takia työyksikköön on tullut useita uusia työntekijöitä, varmistamme mm. paritarkastusten avulla toimintatapojen yhdenmukaisuuden
4. Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvontaa kehitetään
 - Määrittelemme valvontakohteiden riskiperusteisuuden
5. Toimimme yhdessä muiden viranomaisten, sopijakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa
 - Kehitämme yhteistyötä sopijakuntien kanssa mm. kuntavierailujen muodossa
6. Kehitämme ympäristökeskuksen asiakastyötä
 - Ympäristövalvonnan säännöllisen valvonnan kohteille suunnattu asiakastyytyväisyyskysely on toteutettu vuoden 2025 aikana. Vuonna 2026 käydään läpi saatu palaute ja tarvittaessa muutetaan toimintatapoja saadun palautteen perusteella.
 - Eläinlääkintähuollossa kehitetään praktiikkatoimintaa vastaamaan uuden eläinlääkintähuoltolain vaatimuksia.
 - Ympäristövalvonnan lupakäsittelyn menettelyt ja tavoiteajat on määritelty vuonna 2025. Vuonna 2026 jatketaan henkilöstön sitouttamista tavoitteisiin sekä raportoidaan toteutumisesta sopijakunnille.
7. Ympäristökeskuksen henkilökunta voi hyvin
 - Huolehdimme työhyvinvoinnista ja kaikkien pysymisestä mukana muutettaessa uudenlaisiin yhteistiloihin kunnan palvelukeskukseen Särmeen.
 - Parannamme hallinnan tunnetta työssä mm. vahvistamalla ja selkeyttämällä työpari- ja tiimityöskentelyn tapoja

Keskeiset muutokset toiminnassa vuosina 2027–2030

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus ei varaudu pidemmän aikavälin taloussuunnitelmassa toimintojen siirtämiseen hyvinvointialueille. Siirtyminen tai muu organisoituminen isommiksi yksiköiksi on kuitenkin mahdollista pidemmällä tähtäimellä, sillä

ympäristöterveydenhuollon osalta valtio ohjaa tuotamaan palveluita yhä suuremmissa yksiköissä. Si-
ten esimerkiksi yhteistyö tai yhteenliittyminen hyvinvointialueella toimivien valvontayksiköiden, kuten Hyvinkään kaupungin kanssa on mahdollista.

Tunnusluvut

TULOSLASKELMA	TP 2024	TA 2025	TA 2026	2027	2028	2029	2030
TOIMINTATUOTOT:							
Myyntituotot	3951	4239	4 515	4 478	4 618	4 763	4 913
Maksutuotot	862	843	848	865	882	900	918
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	4813	5082	5 363	5 343	5 500	5 663	5 830
TOIMINTAKULUT:							
Henkilöstökulut	-3551	-3686	- 3 776	-3 870	-3 986	- 4 106	- 4 229
Palvelujen ostot	-832	-885	- 928	- 956	- 985	- 1 014	- 1 044
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-61	-87	- 81	-80	-80	-80	-80
Muut toimintakulut	-369	-424	- 578	- 437	-449	-463	-477
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-4813	-5082	-5 363	- 5 343	- 5 500	- 5 663	- 5 830
TOIMINTAKATE	0	0	0	0	0		0

Tuloarviot ja määrärahat ja sitovat erät (1 000 €)

S* = sitova taso

Selite	TP 2024	TAE 2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOIMINTATUOTOT YHT.	4813	5082	5 363	5 343	5 500	5 663	5 830
TOIMINTAKULUT YHT.	-4813	-5082	- 5 363	- 5 343	- 5 500	- 5 663	- 5 830
TOIMINTAKATE S*	0	0	0	0	0	0	0
Määrärahan muutos %	4 %	6 %	6 %	0 %	3 %	3 %	3 %
Määrärahan muutos 1 000 €	207,00	269	281	-20	158	163	167

Määrärahamuutokset TA 2025- TA 2026

(miinus = menojen lisäys, plus = menojen vähennys)

Menojen muutokset (1 000 euroa):

Henkilöstökulut	-96
Palveluiden ostot	-43

Aineet tarvikkeet tavarat	6
Muut toimintakulut	-154
Yhteensä	-287

Sopijakuntien maksuosuudet 2026:

Sopijakunta	Euroa/v
Järvenpää	849 506,81
Kerava	678 927,50
Mäntsälä	561 356,52
Nurmijärvi	994 851,85
Tuusula	1 116 635,95
Yhteensä	4 201 278,64

LIITE 1. KESKI-UUDENMAAN YMPÄRISTÖKESKUKSEN TALOUDEN TUNNUSLUKUIEN KE- HITYS VUOSINA 2019–2026

Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen tulot koostuvat maksu- ja myyntituloista ja sopijakuntien maksamista yhteistoimintakorvauksista. Maksutuotoiksi luetaan ympäristö- ja terveysvalvonnan palveluista taksan mukaan laskutettavat perusmaksut, tarkastusmaksut, lupa- ja valvontamaksut sekä eläinlääkintähuollon keräämät klinikkamaksut ja eläinlääkäripäivystyspuhelimen tuotot. Myyntituotot ovat erilaiset esimerkiksi valtiolta saadut avustukset ja valtion läpilaskutuksena maksamat palvelut sekä kuntien erilaisiin palveluihin ja hankkeisiin suoraan maksamat korvamerkit rahat.

Talousarviota varten tulevien maksu- ja myyntituotot määrät arvioidaan edellisvuoden tai -vuosien suoritteiden perusteella ja tilinpäätöksessä lasketaan vuoden aikana toteutunut tilanne siten, että kunkin sopijakunnan alueen toimijoiden maksutuotot kohdistetaan ko. kunnalle. Tilinpäätöksen yhteydessä ympäristökeskuksen kate lasketaan nol- laan ja sopijakunnille palautetaan niiden liikaa mak- samat yhteistoimintakorvaukset tai peritään liian vähän maksettua korvauksia seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä.

S* = sitova taso

1 000 eur	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP2023	TP2024	TA 2025	TA 2026
TOIMINTATUOTOT YHT.	3 861	3 978	4 082	4 357	4 606	4 813	5076	5 363
Maksu- ja myyntituotot	693	854	879	974	1 118	1 228	1111	1 162
Yhteistoimintakorvaukset	3 861	3 978	4 082	4 357	4 606	4 813	5076	4 201
TOIMINTAKULUT YHT.	-3 861	-3 978	-4 082	-4 357	-4 597	-4 813	-5076	-5 363
POISTOT					-9			
TOIMINTAKATE S*	0	0	0	0	0	0	0	0
Maksu- ja myyntituotot, muu- tos edellisestä vuodesta %	-12 %	23 %	3 %	11 %	15 %	10 %	-10 %	5 %
yhteistoimintakorvaukset, muutos edellisestä vuodesta %	11 %	-1 %	3 %	6 %	3 %	3 %	11 %	6 %

